

Agnetha Aronsson
Kanslienhet

Återrapportering av Förstudie för gemensam systemledning i Dorotea

HSN 501-2023

Sammanfattning

Den 28 februari 2024 (§ 15) beslutade hälso- och sjukvårdsnämnden att godkänna förstudien och handlingsplanen samt att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att genomföra pilotprojektet i enlighet med förslaget i förstudien.

Pilotprojektet har bedrivits under perioden mars 2024 till och med januari 2026. Återrapportering skulle ha skett i samband med projektets avslut, men har försenats. Mot denna bakgrund fattade ordföranden den 12 mars ett brådskande beslut om att senarelägga såväl återrapporteringen som projektet till sammanträdet den 8 maj.

Pilotprojektet Gemensam systemledning i Dorotea genomfördes för att möta glesbygdens särskilda förutsättningar och skapa ett mer sammanhållet och robust system för vård och omsorg. I piloten har Dorotea kommun och Region Västerbotten prövat nya arbetssätt där styrning, prioriteringar och ansvar delas över huvudmannagränserna.

Syftet har varit att etablera ett gemensamt lednings- och styrsätt som utgår från invånarnas behov och skapar bättre förutsättningar för en tillgänglig, hållbar och samordnad vård och omsorg i Dorotea. Arbetet har lett till en tydlig förflyttning mot gemensam styrning där aktörerna gått från parallella strukturer till ett gemensamt ansvarstagande, och där beslut kunnat fattas tillsammans även i komplexa frågor som bemanning, nattorganisation och förändrade förutsättningar vid sjukstugan. Genom att konsekvent utgå från Doroteabornas behov har en ökad samsyn och gemensam behovsbild vuxit fram, vilket i sin tur skapat handlingskraft även vid osäkerhet. Regelbundna gemensamma forum har dessutom stärkt dialogen, möjliggjort snabb problemlösning och bidragit till kontinuerligt lärande samt ökad tillit mellan aktörerna.

Pilotens lärdomar visar att gemensam systemledning både är möjlig och nödvändig i glesbygdens små och sårbara verksamheter, och att tillit, gemensamma analysforum och närvarande ledning är avgörande framgångsfaktorer. Den praktiska förflyttningen kräver dock tydliga strukturer, löpande kommunikation och ett gemensamt ansvarstagande för att fortsatt utvecklas och upprätthållas.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår hälso- och sjukvårdsnämnden besluta:

- att godkänna återrapporteringen
- att förlänga testperioden för pilotprojektet till och med september 2027
- att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören, med rätt att vidaredelegera, att genomföra en fördjupad utredning av långsiktigt huvudmannaskap och styrning i Dorotea, inklusive nulägesanalys och alternativanalys enligt bilaga 1, och att redovisa uppdraget senast i

september 2027.

- att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektör, med rätt att vidaredelegera, att återkomma till nämnden senast i september 2027 med en utredning som redovisar konsekvenser, risker, ekonomiska effekter, juridiska förutsättningar, IT- och informationshantering samt effekter för medarbetare och invånare/brukare som underlag för nämndens slutliga ställningstagande.

Beredningsansvariga

Erika From, samordnare

Isabelle Zemrén, områdeschef

Beslutsunderlag

Gemensam systemledning Dorotea, Återrapport pilot samt rekommenderade inriktningar

Bilaga 1. Genomförandeplan fördjupat uppdrag huvudmannaskap och styrning i Dorotea

Bilaga 2. §15 HSN Förstudie för gemensam systemledning i Dorotea

Beslutet expedieras till

Pia Näsval, hälso- och sjukvårdsdirektör

Erika From, samordnare

Isabelle Zemrén, områdeschef